



**คู่มือการวิเคราะห์ความเสี่ยง
เกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิด
ผลประโยชน์ทับซ้อน**

**สำนักงานสาธารณสุขอำเภอนาหมื่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

คู่มือฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินคุณธรรม
และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ
(Integrity & Transparency Assessment)

คำนำ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห่มเงิน จังหวัดน่าน ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อกำหนดมาตรการสำคัญเร่งด่วนเชิงรุกในการป้องกันการทุจริต การบริหารงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และการแก้ไขปัญหาการกระทำผิดวินัยของเจ้าหน้าที่รัฐ ที่เป็นปัญหาสำคัญและพบบ่อย นอกจากนี้ ยังนำความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนที่ได้นี้ มากำหนดเป็นคู่มือป้องกันการผลประโยชน์ทับซ้อนสำนักงานสาธารณสุขอำเภอห่มเงิน อีกด้วย เพื่อบรรลุเป้าหมายตามนโยบายสำคัญเร่งด่วนหรือภารกิจที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ (Agenda Based) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

การบริหารความเสี่ยงมีความสำคัญ และมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ในการป้องกัน และควบคุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน ซึ่งมีผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรโดยรวม โดยการบริหารความเสี่ยงที่ดีต้องให้บุคลากรในองค์กรที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ อีกทั้งต้องร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดปัญหา หรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจสร้างความเสียหาย หรือสูญเสียให้กับองค์กร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

งานตรวจสอบและควบคุมภายใน สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห่มเงิน หวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในทุกส่วนงานจะให้ความสำคัญ และนำคู่มือแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งนี้ องค์กรฉบับนี้ไปประยุกต์ใช้เป็นเครื่องมือ และแนวทางในการดำเนินงานให้บังเกิดผลสำเร็จอย่างเป็นระบบ และเป็นรูปธรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงานต่อไป

งานตรวจสอบและควบคุมภายใน
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห่มเงิน



สารบัญ

ส่วนที่ 1	การพัฒนาคุณภาพบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)	1
	วัตถุประสงค์ในการจัดทำคู่มือแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร	2
	เกณฑ์ในการวิเคราะห์ประเมินและจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO	3
	คำจำกัดความ	3
	ประเภทของความเสี่ยง	5
	การวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล	7
	วิธีการจัดการความเสี่ยง	8
	การจัดระดับความเสี่ยง	9
ส่วนที่ 2	นโยบายการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน	10
	ประเด็นยุทธศาสตร์ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอหนองหิน ปีงบประมาณ 2563	13
	นโยบายการบริหารความเสี่ยง	13
	วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง	14
	หลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ / กิจกรรม เพื่อวิเคราะห์ และจัดทำแผนความเสี่ยง	14
	กระบวนการแนวทาง / วิธีการบริหารความเสี่ยง	14
ส่วนที่ 3	การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM)	15
	การบริหารจัดการความเสี่ยง (ตามมาตรฐาน COSO)	15
ส่วนที่ 4	แนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลมาตรฐาน COSO	19
ส่วนที่ 5	แนวทางการดำเนินการวิเคราะห์ การบริหารความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล	
	มาตรฐาน COSO	27
เอกสารอ้างอิง		42
ภาคผนวก		43
	แบบฟอร์ม : การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน	
	แบบฟอร์มที่ 1 : การวิเคราะห์ และจัดทำแผนความเสี่ยงของหน่วยงาน	
	แบบฟอร์มที่ 2 : การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน	

